

Andrea Nispel

Die Zielvereinbarungen aus der Sicht der Projektberatung

**Erfahrungen nach insgesamt fünf Beratungsbesuchen in drei
Projekten aus der ersten Förderrunde von LISA**

**Projektetreffen LISA vom 9. bis 11. Mai 2007 im
Bosch-Haus Heidehof in Stuttgart**

Intension des Vortrags

- Erfahrungen mit der Zielvereinbarung aus meiner Sicht als Projektberaterin
- Vorschläge zur Gestaltung der ersten Beratungssitzung als Vorbereitung auf die Aushandlung und Erarbeitung der Zielvereinbarung mit den Evaluatorinnen

Aufträge, Ressourcen und Rollen von Evaluation und Projektberatung

- Evaluation und Projektberatung sind beides projektbegleitende Maßnahmen im Programm LISA: gemeinsam wollen wir einen Beitrag leisten zur optimierten Praxis der Projekte
- Projektberatung kann die Projekte vier Mal besuchen – die Evaluatorinnen kommen nur zum Anfang
- Evaluation betrachtet und bewertet Ergebnisse und Wirkungen der Projekte und des Programms LISA
- Projektberatung ist zu allererst den Projekten und seinen Netzwerkpartnern verpflichtet, sie ergreift Partei für die Projekte

Zielvereinbarungen in den Projekten

- In den Projekten findet zwischen den Netzwerkpartnern eine Konkretisierung der Planung statt, und zwar hinsichtlich
 - Zielen und Vorgehen
 - Maßnahmen/Aktivitäten und Indikatoren/erwartbaren Ergebnissen
 - sowie Wirkungen (in Bezug auf die Ziele) und Indikatoren für die Wirkungen
- Die Erarbeitung der Zielvereinbarungen ist ein Prozess der Verständigung und Klärung zwischen den Projektpartnern.

Projektberatung und Zielvereinbarungen I

- Alle Projekte sind unterschiedlich, so dass sich auch die Erarbeitung der Zielvereinbarungen vielfältig gestalten.
- Es ist sinnvoll, an dieser ersten Beratungssitzung alle Partner zu beteiligen, die in der Umsetzung des Projektes zentrale Rollen haben.
- Die Erfahrungen der Netzwerkpartner hinsichtlich der Arbeit mit Zielvereinbarungen bzw. generell mit Evaluation kann sehr unterschiedlich sein.
- Die Verständigung zwischen den Netzwerkpartner kann durch die oder den Berater/in moderiert werden.

Projektberatung und Zielvereinbarungen II

- Die Projektberatung kann Erfahrungen aus anderen LISA-Projekten während der Erarbeitung der Zielvereinbarungen berichten.
- Die ersten Sitzungen dienen auch dem Kennenlernen von Projektpartnern und Berater/innen.
- Es sollten die möglichen Schwerpunkte für die weiteren Beratungssitzungen thematisiert werden.

Projektberatung und Zielvereinbarungen III

- Die Unterscheidung von Ergebnissen und Wirkungen war in allen Beratungen ein wichtiges Thema.
- Es hat sich eine gute Vorbereitung dieser ersten Beratungssitzung durch die Projektkoordination bewährt, z.B. in Form einer ersten Vorlage für Zielvereinbarung als Diskussionsgrundlage.
- Die Netzwerkpartner können in der ersten Beratungssitzung die Interessen des Projektes (und ihre jeweils eigenen Interessen) für die Verhandlung der Zielvereinbarung mit der Evaluation klären.

Evaluation und Zielvereinbarungen

- Die Evaluatorinnen kommen zu Besuch für die gemeinsame Erarbeitung der Zielvereinbarung mit dem Projekt und seinen Netzwerkpartnern.
- Die Berater/innen bekommen die abgeschlossenen Zielvereinbarungen zur Kenntnis.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!